

**Wegen Corona unter besonderen Hygienevorschriften und mit max. 12 Teilnehmenden!**

### Zielgruppe

Geschäftsführer\*innen und Personalverantwortliche, die Dienstpläne gestalten

### Termin

Dienstag, 16. Juni 2020, 9:15 – 16:30 Uhr;  
Anmeldeschluss: 2.6.2020  
Kursnummer: G04DOBD1G6

### Kosten

330 Euro; Die Rechnung wird nach der Veranstaltung zugesandt; Verpflegung und Getränke während der Veranstaltung inbegriffen.

### Online-Anmeldung unter

[www.kommende-dortmund.de](http://www.kommende-dortmund.de)  
(Veranstaltungen/Programm Kirchliche Dienstgeber)

### Andere Anmeldemöglichkeiten

Tel.: 0231 20605-0; Fax: 0231 - 2060580  
E-Mail: [kister@kommende-dortmund.de](mailto:kister@kommende-dortmund.de)

Die AGBs, insbesondere zu kurzfristigen Stornierungen und Datenschutz, finden Sie unter [www.kommende-dortmund.de](http://www.kommende-dortmund.de) im Impressum.

### Ansprechpartner

Dr. Andreas Fisch  
Referent für Wirtschaftsethik  
Sozialinstitut Kommende Dortmund  
Brackeler Hellweg 144  
44309 Dortmund  
Tel.: 0231 20605-37  
E-Mail: [fisch@kommende-dortmund.de](mailto:fisch@kommende-dortmund.de)

### Veranstaltungsort

Kommende Dortmund  
Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn  
Brackeler Hellweg 144  
44309 Dortmund  
[www.kommende-dortmund.de](http://www.kommende-dortmund.de)

### Parkplätze für Gäste

durch den historischen Torbogen fahren und geradeaus zum Parkplatz am Ende des Geländes.

### Mit öffentlichen Verkehrsmitteln

Ab Dortmund Hbf unterirdisch U41, 45, 47 bis Kampstr. (1. Haltestelle), dann U 43 unterirdisch Richtung Wickede bis Haltestelle Brackel Kirche

Ab Dortmund-Lütgendortmund oder ab Unna mit der S4 bis Haltestelle DO-Brackel

### Veranstalter



Studientag  
für kirchliche Dienstgeberinnen  
und Dienstgeber

# Überlaufende Zeitkonten und Überstunden abbauen und Neuzuwächse vermeiden



Dienstag, 16. Juni 2020  
9:15 bis 17:00 Uhr

**\* Wegen Corona unter besonderen Hygienevorschriften und mit max. 12 Teilnehmenden! \***



## Thema

Übergelaufene Zeitkonten schmälern über Rückstellungen nicht nur die Potenziale für zukünftige Stellenbesetzungen. Sie entmutigen die Beteiligten, am fortlaufenden Ausgleich der Zeitkonten zu arbeiten – mit zunehmender Entfernung von der Nulllinie lässt der Rücksteuerungsanreiz nach: Dieser ist aber unabdingbare Voraussetzung für einen gleichermaßen entlastenden wie effizienten Umgang mit der wertvollen Ressource Arbeitszeit.

In vielen Einrichtungen, vor allem Krankenhäusern, müssen Dienstplanverantwortliche mit überlaufenden Zeitkonten bzw. angehäuften Überstunden ihrer Mitarbeiter klarkommen. Immer weniger Häuser sind aber bereit und in der Lage, das Problem einfach „laufen“ zu lassen.

In dieser Veranstaltung erfahren die Teilnehmer zum einen, welche Maßnahmen erforderlich sind, um Arbeitszeit-Altlasten abzubauen zu können – jenseits ihrer Auszahlung. Zum anderen zeigt Ihnen der Referent, was zu tun ist, um für die Zukunft das ungesteuerte Auflaufen von Zeitguthaben und Überstunden zu vermeiden. In diesem Zusammenhang ist eine unvoreingenommene Ermittlung der Ursachen für überlange Arbeitszeiten erforderlich.

## Das Ziel des Studientags in Kürze

In dieser Veranstaltung erfahren die Teilnehmer Maßnahmen, um Arbeitszeit-Altlasten abzubauen zu können und um für die Zukunft das ungesteuerte Auflaufen von Zeitguthaben und Überstunden zu vermeiden.

## Ablauf der Tagung

### 9:15 Uhr Begrüßung

- Vorstellung der Teilnehmer
- Abfrage der speziell interessierenden Themen

### 09:45 Uhr Ursachen für Arbeitszeitaltlasten

- Kapazität versus Organisation
- (Un-)Geeignete Regelungen der Arbeitszeitsteuerung
- Nutzung der tarifvertraglichen Spielräume

### 10:45 Uhr Kaffeepause

### 11:00 Uhr Altlastenabbau – so geht es

- Varianten des Altlastenmanagements
- Altlastenabbauplanung
- Fortlaufendes Monitoring des Umsetzungsprozesses

### 12:30 Uhr gemeinsames Mittagessen anschließend Kaffee

### 13:30 Uhr Vermeidung des Neuaufbaus überlaufender Zeitkonten bzw. von Überstunden – Teil (1) Personaleinsatzplanung

- Dienstplanung inkl. Abwesenheitsplanung
- Abrechnungsregel
- Brutto-Grunddienstpläne

### 15:00 Uhr Pause mit Kaffee und Kuchen

### 15:15 Uhr Fortsetzung - Teil (2) Personaleinsatzsteuerung

- Systematisches Ausfallzeitenmanagement
- Flexi-Dienste
- Kennzahlenbasierte Personaleinsatzsteuerung

### 16:00 Uhr Fortsetzung - Teil (3) Flankierende Maßnahmen

- Tagesablauforganisation
- Zeitkontenausgestaltung
- Rolle der Führungskraft

### 17:00 Uhr Ende des Studientags

## Referent

### **Jan Kutscher, Berlin**

seit 1991 Arbeitszeitberater, seit 1994 (mit Unterbrechung) Partner bei der Herrmann - Kutscher - Weidinger Arbeitszeitberatung sowie der 2006 gegründeten Sparte Arbeitszeit und Organisation im Krankenhaus; er ist Diplom-Psychologe.

---

## Nächste Angebote für kirchliche Dienstgeber und Dienstgeberinnen:

- **New Leadership: Digiloge Führung, agile Methoden und Big Data**  
Mo, 7. September 2020, 9:15 bis 17:00 Uhr  
mit Moritz Everding, Dortmund
- **Sicher handeln und entscheiden als ehrenamtliches Vorstandsmitglied**  
Sa, 12. September 2020, 9:15 bis 17:00 Uhr  
mit Justitiar Friedrich Schmid, Freiburg
- **Aktuelles Arbeitsrecht für Dienstgeber und Dienstgeberinnen. Neue Entwicklungen, aktuelle Rechtsprechung**  
Mi, 28. Oktober 2020, 13:00 bis 18:15 Uhr  
mit Richter Dr. Guido Jansen, Hamm

Weitere Informationen: [www.kommende-dortmund.de](http://www.kommende-dortmund.de)  
im Fachbereich „Kirchliche Dienstgeber\*innen“