

## ANSPRECHPARTNER

Fabio Zanolli

Referent für Wirtschaftsethik  
und kirchliche Dienstgeber:innen  
Sozialinstitut Kommende Dortmund  
Brackeler Hellweg 144  
44309 Dortmund  
Tel.: 0172 2784911  
E-Mail: fabio.zanolli@kommende-dortmund.de

## KOSTEN

280,00€

Eine Ermäßigung bei Verzicht auf Teilleistungen können wir leider nicht gewähren.

Die Rechnung wird im Anschluss an die Veranstaltung zugesandt.

Verpflegung und Getränke während der Tagung sind im Preis inbegriffen.

## ANMELDUNG

Über unsere Website:

[www.kommende-dortmund.de](http://www.kommende-dortmund.de)

Durch Eingabe der Kursnummer (Q04DOBD1G5) in die Suchleiste gelangen Sie unmittelbar zum Kurs.

*Anmeldeschluss ist Mittwoch, der 30.04.2025.*

Alternativ können Sie die Anmeldung über unser Sekretariat vornehmen:

Katrin Plöger

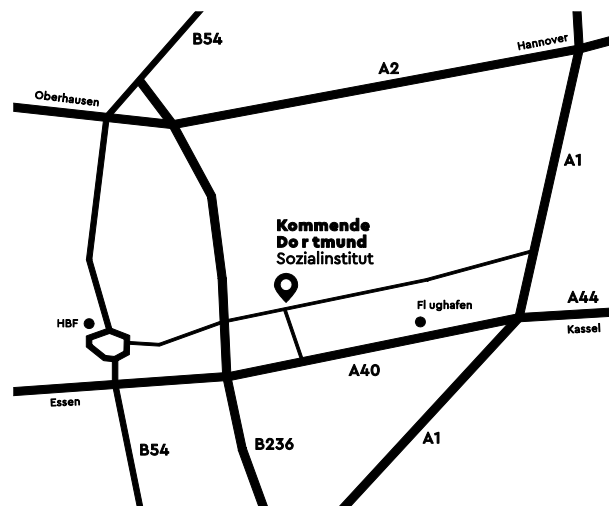
Tel.: 0231 20605-35

Fax: 0231 2060580

[katrin.ploeger@kommende-dortmund.de](mailto:katrin.ploeger@kommende-dortmund.de)

Die AGB, insbesondere zu kurzfristigen Stornierungen und Datenschutz, finden Sie unter [www.kommende-dortmund.de](http://www.kommende-dortmund.de).

## ANREISE



**PARKPLÄTZE** und **E-LADESÄULEN** befinden sich im hinteren Teil des Tagungsgeländes.

**FAHRRADSTÄNDER** stehen Ihnen unmittelbar vor dem Tagungshaus zur Verfügung.

Mit der **U-BAHN** bis Brackel Kirche, oder mit der **S-BAHN** bis Brackel-S. Von dort erreichen Sie die Kommende Dortmund in wenigen Gehminuten.

## VERANSTALTUNGSORT

### KOMMENDE DORTMUND

Sozialinstitut des  
Erzbistums Paderborn  
Brackeler Hellweg 144  
44309 Dortmund  
[www.kommende-dortmund.de](http://www.kommende-dortmund.de)

Ihr Ansprechpartner:  
Fabio Zanolli  
Tel.: 0172 2784911  
[fabio.zanolli@kommende-dortmund.de](mailto:fabio.zanolli@kommende-dortmund.de)



Studientag für  
DIENSTGEBERINNEN UND DIENSTGEBER

# ARBEITS- ZUFRIEDENHEIT STÄRKEN



# ORGANISATIONEN ZUKUNFTSFÄHIG GESTALTEN

**15. MAI 2025**

9:15 bis 17:00 Uhr



## THEMA

Die Arbeitswelt verändert sich rasant. Führungskräfte und Geschäftsführer stehen vor der Herausforderung, nicht nur den wirtschaftlichen Erfolg ihres Unternehmens zu sichern, sondern auch eine zukunftsfähige Organisation zu gestalten. Eine hohe Arbeitszufriedenheit ist dabei ein zentraler Faktor. Dieser Studientag stellt das **WIRK- UND ENTWICKLUNGSFELD-MODELL** in den Mittelpunkt und zeigt auf, wie Arbeitszufriedenheit gezielt gestärkt werden kann – durch klare Strukturen, wertschätzende Führung und nachhaltige Organisationsgestaltung.

---

## ZIEL DES STUDIENTAGES

In dieser Veranstaltung lernen die Teilnehmenden das Wirk- und Entwicklungsfeld-Modell als Werkzeug zur Stärkung von Arbeitszufriedenheit kennen. Sie reflektieren ihre eigene Rolle als Führungskraft und erarbeiten konkrete Maßnahmen für ihre Organisation. Durch praxisnahe Impulse, interaktive Diskussionen und praktisches Erleben erhalten sie wertvolle Ansätze, um die Zukunftsfähigkeit ihrer Organisation aktiv zu gestalten.

---

## ZIELGRUPPE

Träger und Leitungen von Einrichtungen, Geschäftsführungen und Personalverantwortliche.

Die Teilnehmendenzahl ist auf 20 begrenzt.

## ABLAUF DER TAGUNG

09:00 Uhr *Eintreffen und Kaffee*

09:15 Uhr *Begrüßung und Einführung*

- Vorstellung des Wirk- und Entwicklungsfeld-Modells
- Warum Arbeitszufriedenheit ein zentraler Hebel für Zukunftsfähigkeit ist

*Neue Regeln der Arbeitswelt*

- Veränderungen und Herausforderungen für Führungskräfte
- Reflexion: Wo steht meine/ unsere Organisation?

10:45 Uhr *Kaffeepause*

11:00 Uhr *Vertiefung: Selbstwirksamkeit und soziale Resonanz stärken*

- Was fördert Selbstwirksamkeit im Arbeitsalltag
- Praktisches Erleben: Feedback, Resonanz und Wirksamkeit in der Führungspraxis

12:30 Uhr *gemeinsames Mittagessen*

*anschließend Kaffee*

13:30 Uhr *Struktur und Prozesse – Rahmen für gute Zusammenarbeit*

- Orientierung schaffen und Entscheidungen ermöglichen
- Reflexion: Wo liegen Herausforderungen in der eigenen Organisation?

*Führung und Arbeitszufriedenheit*

- Führung zwischen Klarheit und Empathie
- Praktisches Erleben: Wie kann ich als Führungskraft Arbeitszufriedenheit gezielt beeinflussen?

15:00 Uhr *Pause mit Kaffee und Kuchen*

15:30 Uhr *Zusammenführung und Transfer*

- Entwicklung individueller Maßnahmen
- Reflexion und Abschluss

17:00 Uhr *Ende des Studientags*

Der vorläufige Tagesablauf kann durch die Referent:innen am Studientag ggf. individuell angepasst werden.

## REFERENT:INNEN

*Sven Franke, Lehre*

Nach einer Konzernkarriere machte er sich als Mitbegründer von CO:X und des New Pay Collective selbstständig. Er begleitet Organisationen bei der Gestaltung transparenter, fairer und partizipativer Vergütungssysteme und der Umsetzung zukunftsgewandter Führung. Autor der Bücher „*New Pay*“ (2019) und „*New Pay Journey*“ (2023). Hält Keynotes und Seminare zu New Work, Vergütung und moderner Führungskultur.

*Anna Bennecke, Braunschweig*

Als Soziologin und Bildungswissenschaftlerin ist Anna Bennecke spezialisiert auf die Themen New Work und Diversity. Bei CO:X ist sie unter anderem zuständig für die Errichtung nachhaltiger sowie innovativer Lern- und Arbeitsräumen.

---

## WEITERE VERANSTALTUNGEN ERSCHEINEN KONTINUIERLICH AUF UNSERER WEBSITE:

Einführung in die MAVO  
Dienstag, 20. Mai 2025 || Q04DOBD1G6

Dienstgemeinschaftstag  
Montag, 29. September 2025

Aktuelles Arbeitsrecht  
Mittwoch, 08. Oktober 2025 || R04DOBD1G1

Datenschutznovellierung  
Donnerstag, 13. November 2025 || R04DOBD1G3

Mitarbeiterkommunikation Vertiefungskurs  
Mittwoch, 03. Dezember 2025 || R04DOBD1G4

---

Weitere Informationen zur Verarbeitung Ihrer Daten finden Sie unter <https://www.kommende-dortmund.de/datenschutz>

Titelbild: [pixabay.com/de/vectors/clubhaus-junge-mädchen-rollstuhl-31079/](https://pixabay.com/de/vectors/clubhaus-junge-mädchen-rollstuhl-31079/)